

PONS IP

CONCEPTOS FUNDAMENTALES DE LA GESTIÓN DE LA PROPIEDAD INDUSTRIAL

PRESENTACIÓN PARA EL EVENTO
DE AIR INSTITUE/CENTRATEC
BURGOS 12 de NOVIEMBRE de 2025



LUIS IGNACIO VICENTE. 36 AÑOS INTENTANDO IMPULSAR LA PROPIEDAD INDUSTRIAL COMO HERRAMIENTA DE GESTIÓN DE LA I+D+I



- 31 años en Telefónica como responsable de retorno de la innovación y la Oficina de Propiedad Industrial
- Desde 2020 Consejero y Chief Innovation Officer de ASTI/ABB Mobile Robotics
- **Consejero Estratégico de PONS IP**
- Colaborador de CEOE, CEIM, Ametic, FEI, Cotec...
- Desde julio 2023 coordinador del curso sobre tecnologías WAIQ (web3, AI y Quantum) en la Universidad de Harvard
- Incluido en el ranking IAM 300 IP Strategist
- Muy contento de estar hoy en este evento en Burgos

ÍNDICE

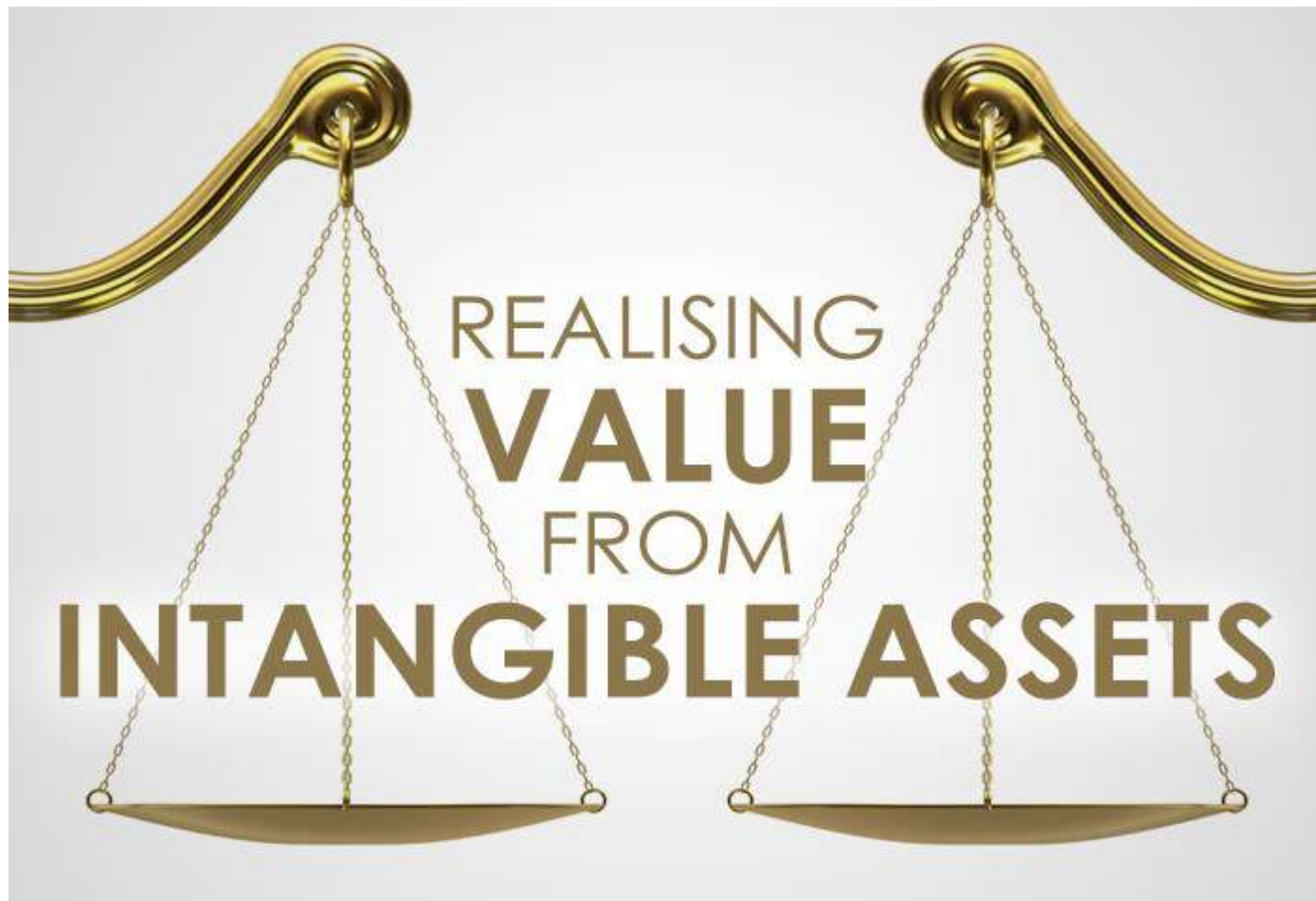
1. La gestión de la propiedad industrial como herramienta estratégica
2. El caso de la PI en los proyectos de software
3. Preguntas

ÍNDICE

- 1. La gestión de la propiedad industrial como herramienta estratégica**
2. El caso de la PI en los proyectos de software
3. Preguntas

**La propiedad industrial
e intelectual no es solo
un asunto de
abogados....**



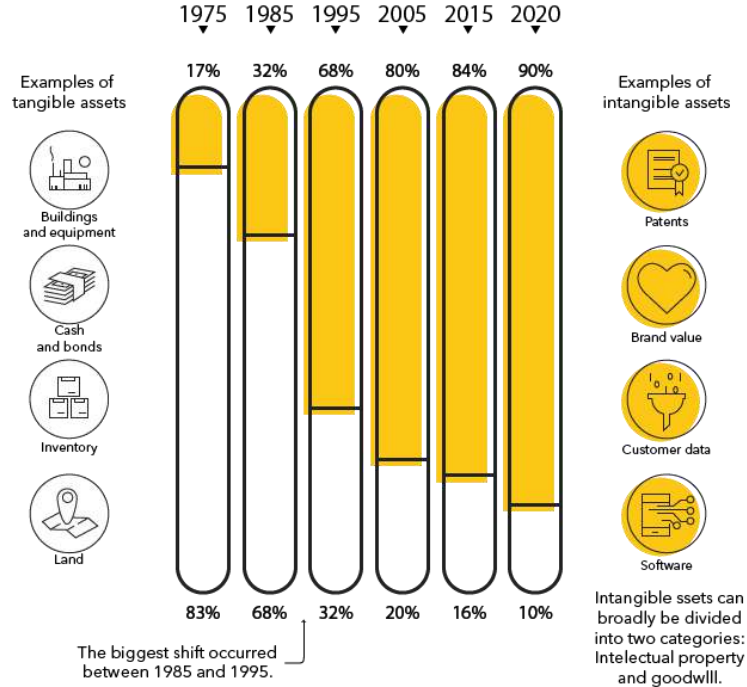


REALISING
VALUE
FROM
INTANGIBLE ASSETS

1. EL VALOR DE LA PROPIEDAD INDUSTRIAL

TANGIBLE vs INTANGIBLE ASSETS

Intangible assets currently account for 90% of the S&P 500's total assets.



El 90% del valor de las empresas está formado por activos intangibles...

...y todavía estamos aprendiendo a gestionarlos

5 PALANCAS PARA EL PROGRESO EMPRESARIAL BASADAS EN LA PROPIEDAD INDUSTRIAL



DEFENSA JURÍDICA

Las patentes y otros derechos de PI facilitan la defensa ante terceros y la libertad de operación



GESTIÓN COMERCIAL

Estos activos facilitan la relación con terceros



GESTIÓN FINANCIERA

La identificación de nuevos activos facilita la gestión, incrementa el valor de la compañía



APOYO A LA INNOVACIÓN

Estos activos permiten asegurar la diferenciación frente a competidores y facilitan la toma de decisiones tecnológicas



FISCALIDAD

Estos activos ayudan a justificar las deducciones fiscales por I+D+I

¿CÓMO DEFINIR UNA ESTRATEGIA DE PROPIEDAD INDUSTRIAL Y NO MORIR EN EL INTENTO?

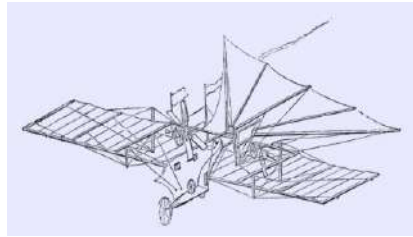


3.- ¿CUÁLES SON LAS PIEZAS DE LA PROPIEDAD INDUSTRIAL E INTELECTUAL?

**Propiedad intelectual
(Copyright)**



**Patentes y modelos de
utilidad**



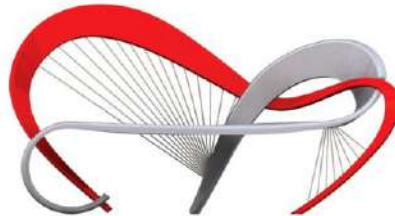
Secreto empresarial



Marcas



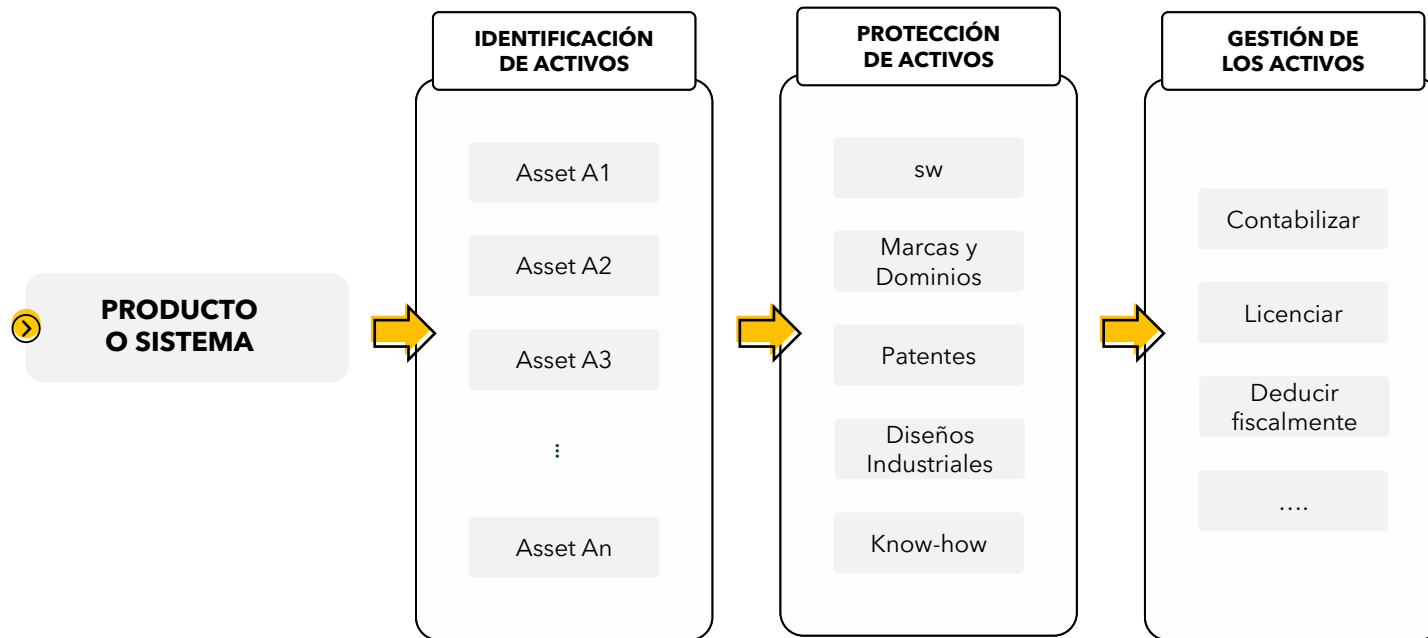
Diseño Industrial



Regulación por contrato



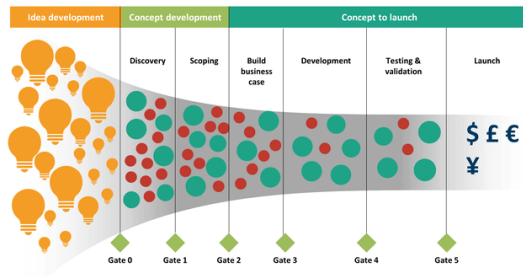
Un producto o servicio es un conjunto de activos que hacemos tangibles a través de los derechos de propiedad intelectual



LA GESTIÓN DE LA PI ESTÁ PRESENTE A LO LARGO DE TODO EL CICLO DE INNOVACIÓN

INNOVATION FUNNEL

Enter your sub headline here



Inventariado de activos/resultados.

Para entender el punto de partida y cómo abordar las diferentes fases.

Análisis del estado del arte/entorno tecnológico.

Para tener una visión actual de:

- Las principales líneas tecnológicas de interés.
- La evolución en la protección de su PII.
- El análisis geoestratégico (conocimiento de países innovación y de potencial interés de comercialización por regiones).

Análisis de los requisitos necesarios que debe cumplir un activo para generar un derecho.

Estrategia de protección.

Análisis de modalidades o métodos de protección del conocimiento/resultados generados más adecuados para la mejor toma de decisiones.

Diseño del plan de explotación.

El plan de explotación se revisa y actualiza a lo largo de la validación del activo y se termina de definir de forma concluyente antes de la explotación de la tecnología.

El diseño de un plan de explotación dependerá del punto en el que se encuentre la empresa y se tiene que adaptar a las necesidades temporales de esta.

Vigilancia:

- Análisis de la libertad de operación (FTO) de cada una de las tecnologías que se pretenden desarrollar y explotar comercialmente.
- Vigilancia de documentos relevantes.
- Observación de publicaciones de tecnologías similares.
- Planteamiento de acciones a realizar tomando en consideración los resultados.

Asistencia jurídica en redacción y negociación de acuerdos para la explotación de las tecnologías.

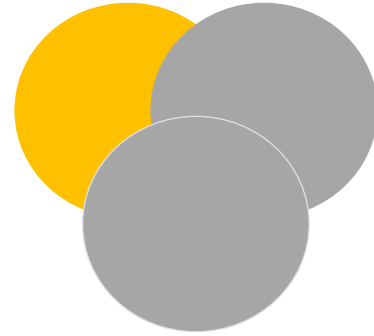
Valoración de activos.

Para determinar el valor de la tecnología de interés en el momento actual.

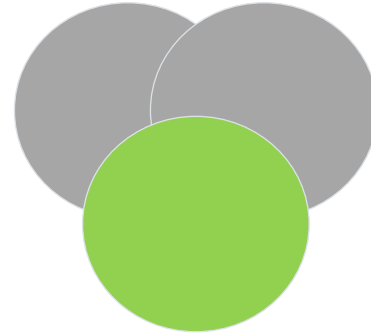
LOS PRODUCTOS MÁS EXITOSOS ESTÁN EN LA INTERSECCIÓN DE ESTAS 3 BOLAS



Las patentes también nos dan información de la “experiencia de usuario”



Los derechos de propiedad industrial e intelectual son parte relevante de los nuevos modelos de negocio



As-a-service business models

Pay-by-usage/subscription-based models for machinery

- New payment models transform capex into opex for manufacturers
- Perpetuation of revenue streams instead of one-off asset sale for suppliers



IPR¹-based business models

IPR-based services

- Recurring revenue models (e.g., licensing fees for data standards)
- Add-on services for primary products (e.g., consulting on best usage of products)



Platforms

Provisioning of

- Technology platforms: ecosystems for developers based on open systems
- Broker platforms: industrial spot markets that connect third parties (e.g., for excess production capacity)



Data-driven business models

Usage of (crowd-sourced) data for

- Direct monetization of collected data instead of primary product (e.g., Google)
- Indirect monetization of insights from collected data (e.g., microsegmentation for pricing or customization)

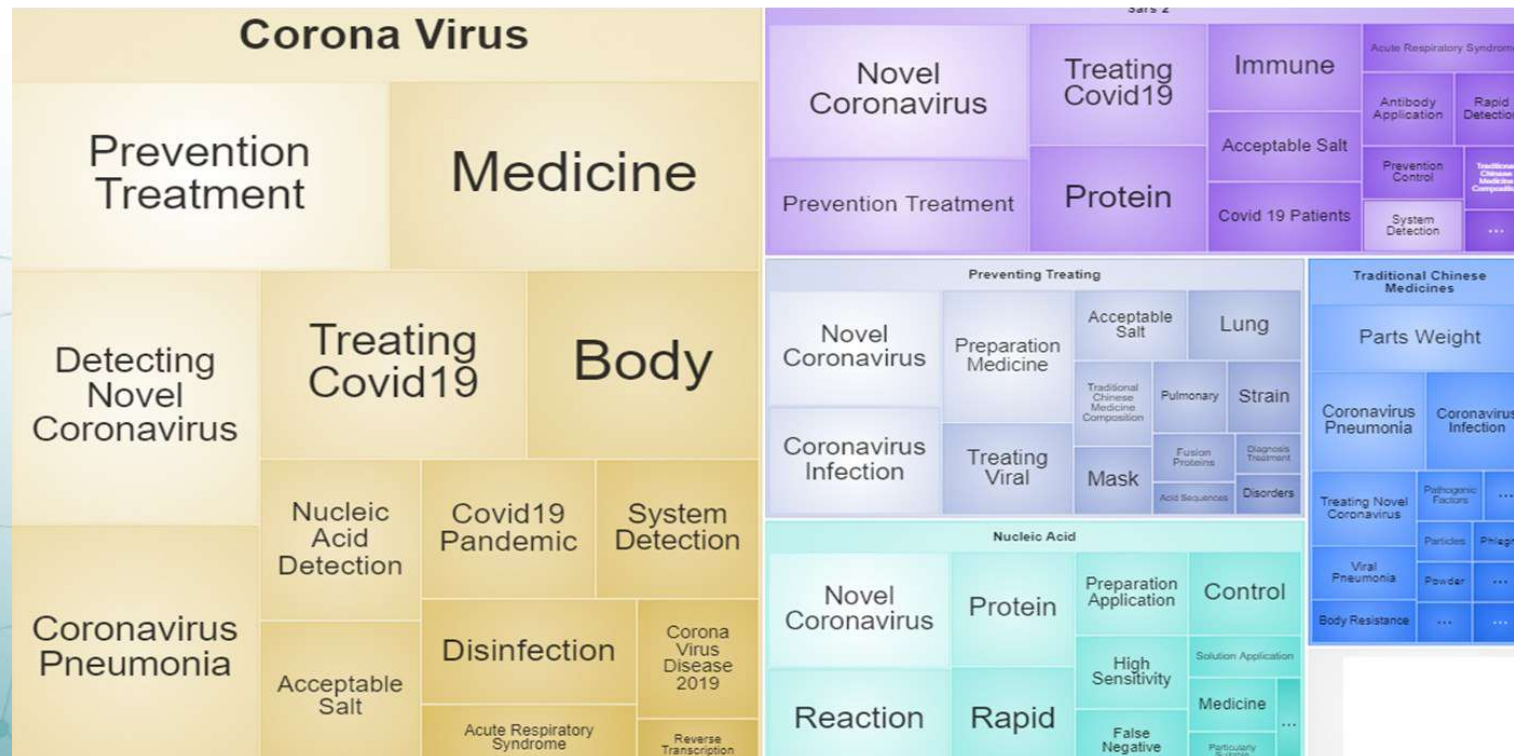
ES NECESARIO CONOCER EL ESTADO DEL ARTE DE LA TECNOLOGÍA



Las bases de datos de patentes son una gran fuente de información

TÉCNICAS DE INTELIGENCIA Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN

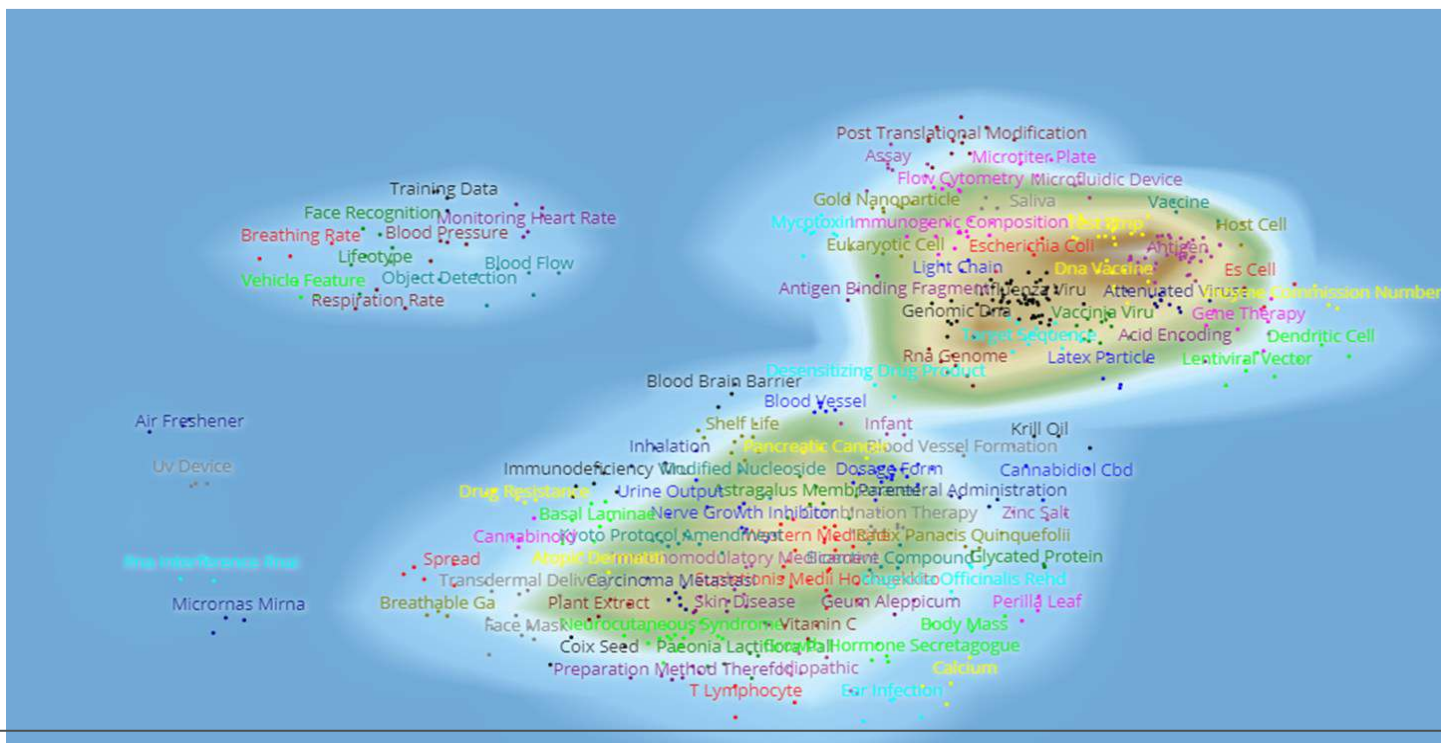
Análisis de la Información Nichos de Mercado (Aplicaciones/Versatilidad)



TÉCNICAS DE INTELIGENCIA Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN

Análisis de la Información

Nichos de Mercado (Aplicaciones/Versatilidad)



ÍNDICE

1. La gestión de la propiedad industrial como herramienta estratégica
- 2. El caso de la PI en los proyectos de software**
3. Preguntas

MODOS DE PROTECCIÓN DE LOS ACTIVOS TECNOLÓGICOS DE UN PROYECTO DE SOFTWARE

¿Qué protección le doy al activo? PATENTE – MODELO DE UTILIDAD – SECRETO EMPRESARIAL – PROPIEDAD INTELECTUAL

¿De quién es? ACTIVO DE UNA DE LAS PARTES, EN COTITULARIDAD, DE TERCEROS, OBRA DERIVADA...



© Anna Llenas. El Monstruo de los Colores. Edit Flamboyant.



MODOS DE PROTECCIÓN DE LOS ACTIVOS TECNOLÓGICOS RESULTANTES DE UN PROYECTO



SOFTWARE



DATA SETS O CONJUNTOS DE DATOS



ALGORITMOS / MODELOS



BASES DE DATOS

MODOS DE PROTECCIÓN DE LOS ACTIVOS TECNOLÓGICOS RESULTANTES DE UN PROYECTO



SOFTWARE

- PROPIEDAD INTELECTUAL
- PATENTE
- SECRETO EMPRESARIAL

MODOS DE PROTECCIÓN DE LOS ACTIVOS TECNOLÓGICOS RESULTANTES DE UN PROYECTO



ALGORITMOS / MODELOS

- SECRETO EMPRESARIAL
- PODRÍAN SER PATENTABLES EN ALGUNOS CASOS

MODOS DE PROTECCIÓN DE LOS ACTIVOS TECNOLÓGICOS RESULTANTES DE UN PROYECTO



CONJUNTOS DE DATOS

- SECRETO EMPRESARIAL
- Cuidado con los datos personales: autorización para recabarlos, cederlos

MODOS DE PROTECCIÓN DE LOS ACTIVOS TECNOLÓGICOS RESULTANTES DE UN PROYECTO



BASES DE DATOS

- PROPIEDAD INTELECTUAL (DERECHO SUI GENERIS)

¿QUE ES OPEN SOURCE?

Proceso de innovación colaborativo y abierto mediante licencias de PI que habilitan el acceso, uso, modificación y distribución del software.

- Tipos de licencias:

Permisiva: Apache 2.0; MIT; BSD

Restictiva: GPL

¿Por qué licenciar mis derechos de PI en abierto? ¿¡**GRATIS!**?

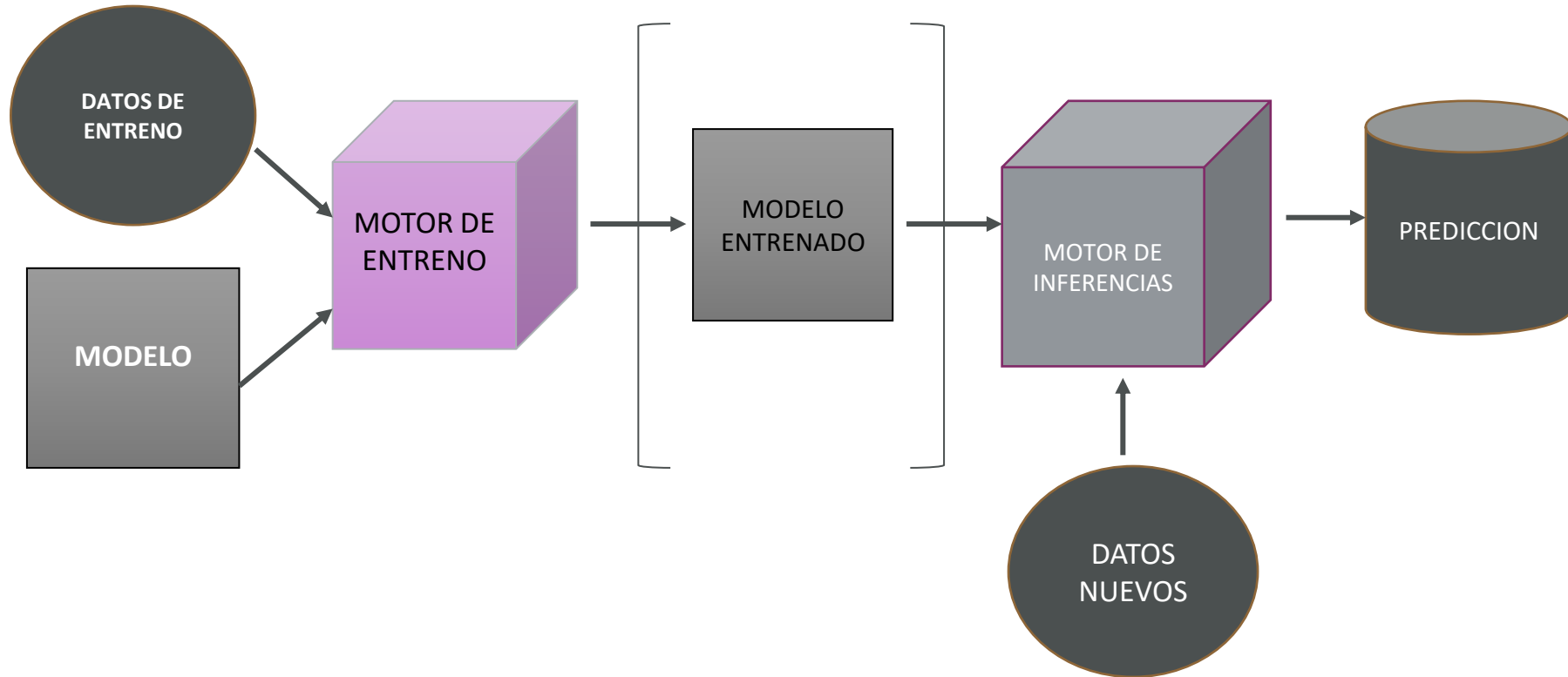
Inteligencia Artificial y el sistema de PI



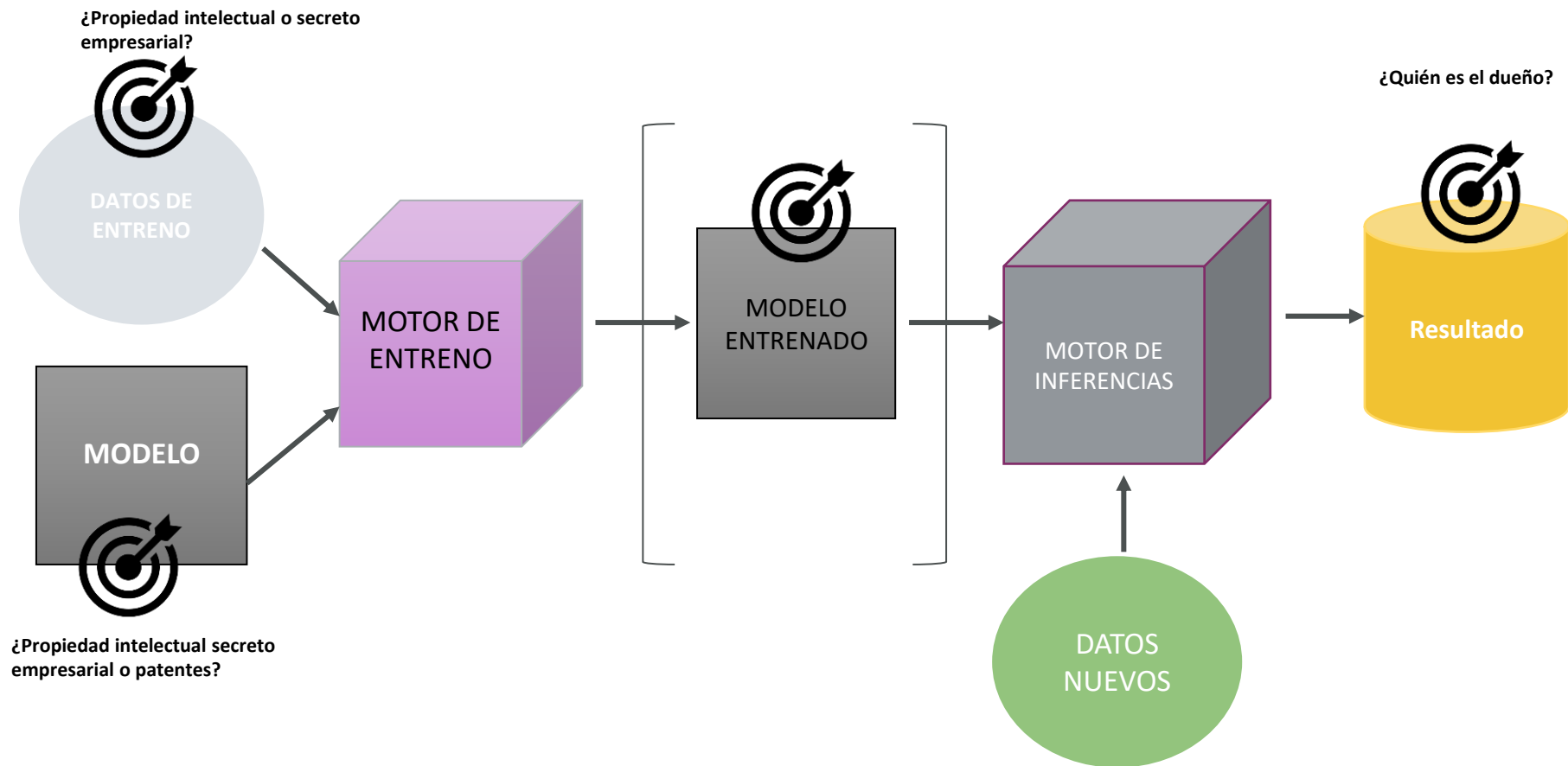
¿Dónde están los desafíos?



Ejemplo técnico: machine learning



Algunos desafíos de PI





**ACTIVOS EN LA INTELIGENCIA
ARTIFICIAL**

**PATENTES IMPLEMENTADAS EN LOS
ALGORITMOS RELACIONADOS CON
VARIABLES TÉCNICAS**

**DATOS QUE ALIMENTAN LOS
MODELOS DE IA**

**CÓDIGO SW QUE IMPLANTA LOS
ALGORITMOS**

**¿DATOS RESULTADO DE LOS
ALGORITMOS?**

A large industrial electric motor is shown in the foreground, mounted on a blue metal base. The background is a blurred industrial setting. Overlaid on the right side of the image is a semi-transparent blue wireframe model of a similar motor, representing a digital twin. Five white rectangular boxes with black text are stacked vertically on the right side of the image.

ACTIVOS EN LOS GEMELOS DIGITALES

**PATENTES DE PROCESOS
EQUIVALENTES A LOS "FÍSICOS"**

**DISEÑOS DE LOS ELEMENTOS
DIGITALES Y DE LOS INTERFACES
GRÁFICOS**

**CÓDIGO SW QUE PERMITEN SU
FUNCIONAMIENTO**

DATOS INDUSTRIALES, SINTÉTICOS...



ACTIVOS EN LOS GEMELOS DIGITALES

**PATENTES DE PROCESOS
EQUIVALENTES A LOS "FÍSICOS"**

**DISEÑOS DE LOS ELEMENTOS
DIGITALES Y DE LOS INTERFACES
GRÁFICOS**

**CÓDIGO SW QUE PERMITEN SU
FUNCIONAMIENTO**

DATOS INDUSTRIALES, SINTÉTICOS...

DECÁLOGO DE RECOMENDACIONES PARA LA GESTIÓN DE LA TECNOLOGÍA EN UNA EMPRESA O CENTRO TECNOLÓGICO DE CASTILLA Y LEÓN

- 1 Gestiona tu tecnología pensando en el valor (en millones de euros) que puede aportar
- 2 Analiza del estado del arte basado en patentes
- 3 Innova pensando que puedes desarrollar tú y que puedes adquirir de terceros, siempre con una visión de “excelencia en el producto”
- 4 Innovamos en colaboración: promueve la colaboración, pero protege tus activos en la colaboración con terceros.
- 5 Analiza de “libertad de operación”
- 6 Analiza la calidad de tu tecnología a través de las patentes y otros activos de PI
- 7 La valoración y valorización de activos es fundamental para conocer su valor
- 8 Gestiona tu portfolio de propiedad industrial con una visión de eficiencia de costes
- 9 Analiza de forma cuidadosa los derechos asociados a la actividad en proyectos financiados por programas públicos de I+D+I
- 10 Aprovecha los derechos de propiedad industrial para mejorar la reputación social

