

PONS IP

# CONCEPTOS FUNDAMENTALES DE LA GESTIÓN DE LA PROPIEDAD INDUSTRIAL

PRESENTACIÓN PARA EL EVENTO  
DE AIR INSTITUE/CENTRATEC  
BURGOS 12 de NOVIEMBRE de 2025



# LUIS IGNACIO VICENTE. 36 AÑOS INTENTANDO IMPULSAR LA PROPIEDAD INDUSTRIAL COMO HERRAMIENTA DE GESTIÓN DE LA I+D+I



- 31 años en Telefónica como responsable de retorno de la innovación y la Oficina de Propiedad Industrial
- Desde 2020 Consejero y Chief Innovation Officer de ASTI/ABB Mobile Robotics
- **Consejero Estratégico de PONS IP**
- Colaborador de CEOE, CEIM, Ametic, FEI, Cotec...
- Desde julio 2023 coordinador del curso sobre tecnologías WAIQ (web3, AI y Quantum) en la Universidad de Harvard
- Incluido en el ranking IAM 300 IP Strategist
- Muy contento de estar hoy en este evento en Burgos

## ÍNDICE

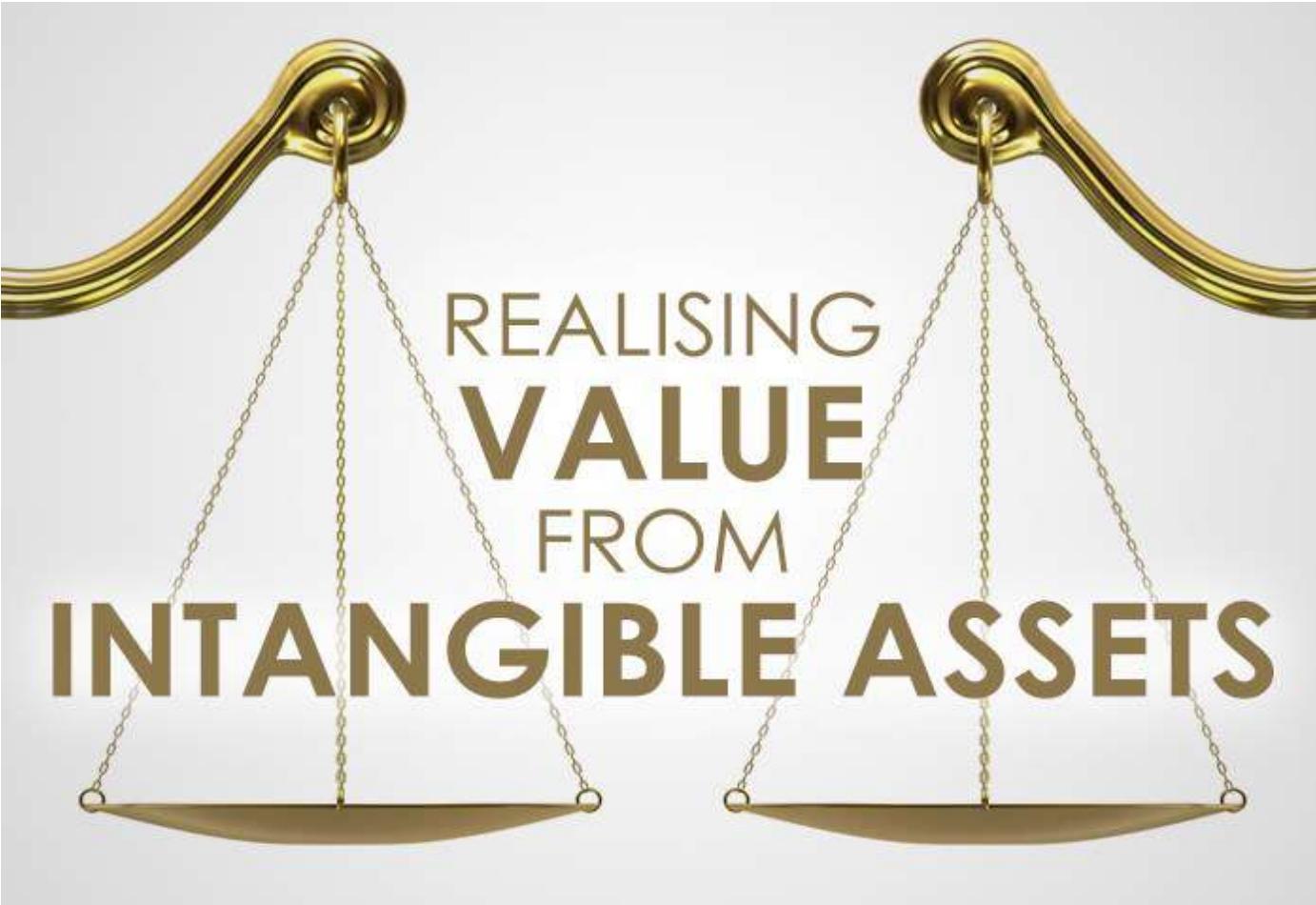
1. La gestión de la propiedad industrial como herramienta estratégica
2. El caso de la PI en los proyectos de software
3. Preguntas

## ÍNDICE

- 1. La gestión de la propiedad industrial como herramienta estratégica**
2. El caso de la PI en los proyectos de software
3. Preguntas



**La propiedad industrial  
e intelectual no es solo  
un asunto de  
abogados....**

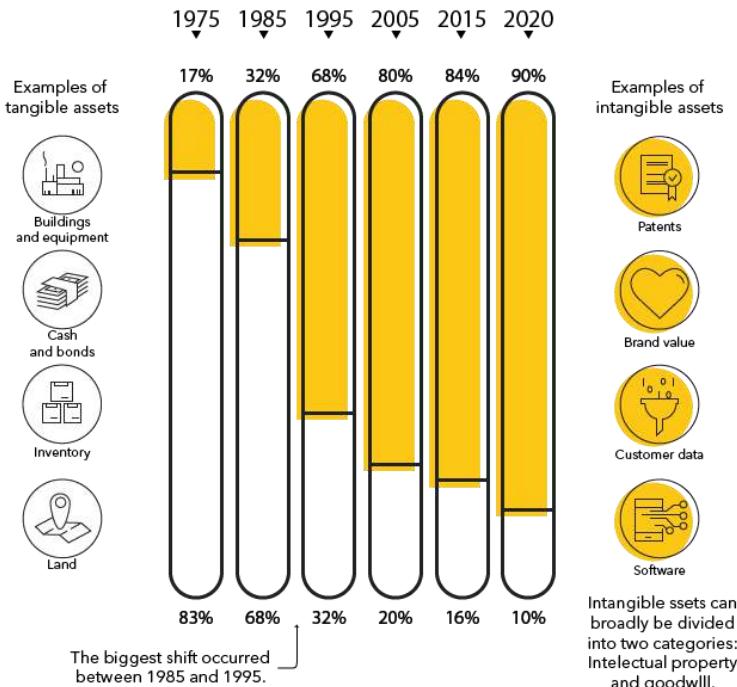


REALISING  
**VALUE**  
FROM  
**INTANGIBLE ASSETS**

# 1. EL VALOR DE LA PROPIEDAD INDUSTRIAL

## TANGIBLE vs INTANGIBLE ASSETS

Intangible assets currently account for 90% of the S&P 500's total assets.



**El 90% del valor de las empresas  
está formado por activos  
intangibles...**

**...y todavía estamos  
aprendiendo a gestionarlos**

## **5 PALANCAS PARA EL PROGRESO EMPRESARIAL BASADAS EN LA PROPIEDAD INDUSTRIAL**

### **➤ DEFENSA JURÍDICA**

Las patentes y otros derechos de PI facilitan la defensa ante terceros y la libertad de operación

### **➤ GESTIÓN COMERCIAL**

Estos activos facilitan la relación con terceros

### **➤ GESTIÓN FINANCIERA**

La identificación de nuevos activos facilita la gestión, incrementa el valor de la compañía

### **➤ APOYO A LA INNOVACIÓN**

Estos activos permiten asegurar la diferenciación frente a competidores y facilitan la toma de decisiones tecnológicas

### **➤ FISCALIDAD**

Estos activos ayudan a justificar las deducciones fiscales por I+D+

# ¿CÓMO DEFINIR UNA ESTRATEGIA DE PROPIEDAD INDUSTRIAL Y NO MORIR EN EL INTENTO?

## LA PROPIEDAD DE LOS ACTIVOS



**Identificación** de activos tecnológicos estratégicos.

**Diseño** de la estrategia de Propiedad Industrial e Intelectual.

## LA GESTIÓN DEL RIESGO



**Negociación** de acuerdos con terceros para salvaguardar los derechos propios y gestionar los riesgos frente a posibles infracciones.

Actividades de **vigilancia** tecnológica que permita anticipar amenazas.

### 3.- ¿CUÁLES SON LAS PIEZAS DE LA PROPIEDAD INDUSTRIAL E INTELECTUAL?

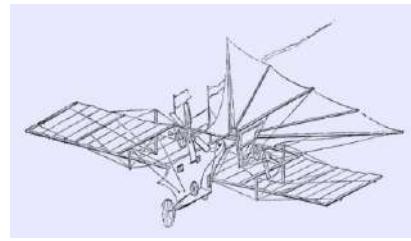
Propiedad intelectual  
(Copyright)



Marcas



Patentes y modelos de utilidad



Diseño Industrial



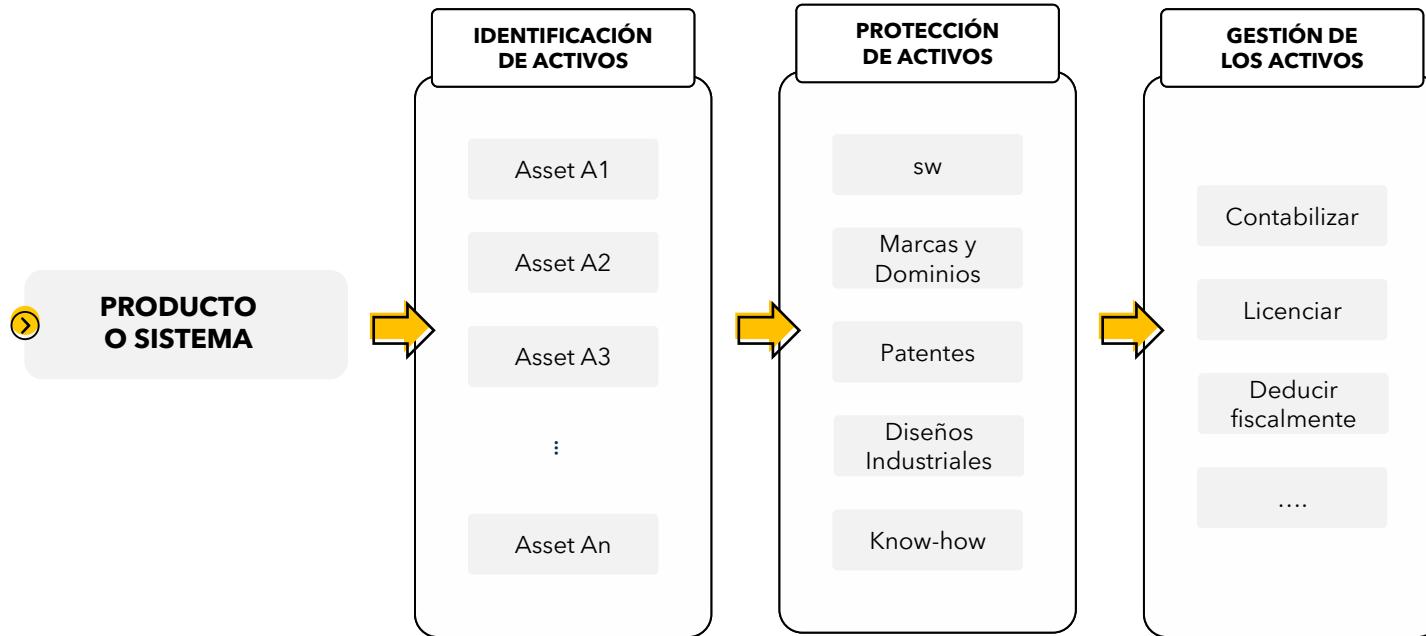
Secreto empresarial



Regulación por contrato



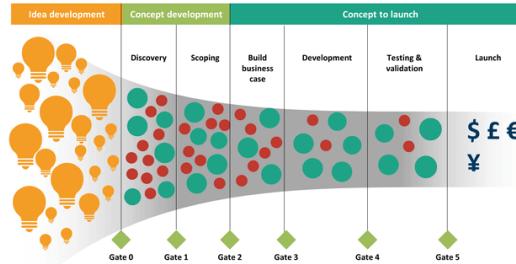
**Un producto o servicio es un conjunto de activos que hacemos tangibles a través de los derechos de propiedad intelectual**



# LA GESTIÓN DE LA PI ESTÁ PRESENTE A LO LARGO DE TODO EL CICLO DE INNOVACIÓN

## INNOVATION FUNNEL

Enter your sub headline here



### Inventariado de activos/resultados.

Para entender el punto de partida y cómo abordar las diferentes fases.

### Análisis del estado del arte/entorno tecnológico.

Para tener una visión actual de:

- Las principales líneas tecnológicas de interés.
- La evolución en la protección de su PII.
- El análisis geoestratégico (conocimiento de países innovación y de potencial interés de comercialización por regiones).

### Análisis de los requisitos necesarios que debe cumplir un activo para generar un derecho.

### Estrategia de protección.

Análisis de modalidades o métodos de protección del conocimiento/resultados generados más adecuados para la mejor toma de decisiones.

### Diseño del plan de explotación.

El plan de explotación se revisa y actualiza a lo largo de la validación del activo y se termina de definir de forma concluyente antes de la explotación de la tecnología.

El diseño de un plan de explotación dependerá del punto en el que se encuentre la empresa y se tiene que adaptar a las necesidades temporales de esta.



### Vigilancia:

- Análisis de la libertad de operación (FTO) de cada una de las tecnologías que se pretenden desarrollar y explotar comercialmente.
- Vigilancia de documentos relevantes.
- Observación de publicaciones de tecnologías similares.
- Planteamiento de acciones a realizar tomando en consideración los resultados.



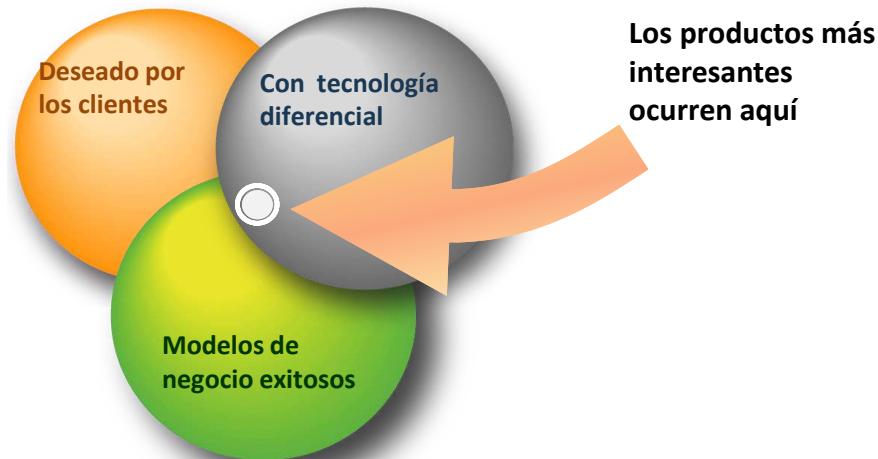
### Asistencia jurídica en redacción y negociación de acuerdos para la explotación de las tecnologías.



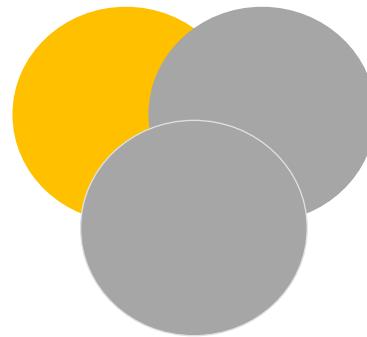
### Valoración de activos.

Para determinar el valor de la tecnología de interés en el momento actual.

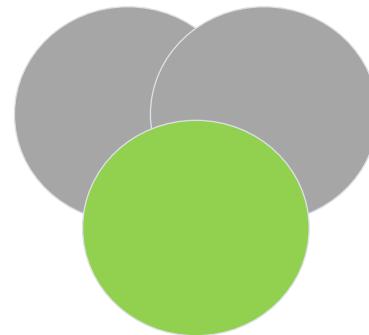
# LOS PRODUCTOS MÁS EXITOSOS ESTÁN EN LA INTERSECCIÓN DE ESTAS 3 BOLAS



**Las patentes también nos dan información  
de la “experiencia de usuario”**



# Los derechos de propiedad industrial e intelectual son parte relevante de los nuevos modelos de negocio



## As-a-service business models

Pay-by-usage/subscription-based models for machinery

- New payment models transform capex into opex for manufacturers
- Perpetuation of revenue streams instead of one-off asset sale for suppliers



## Platforms

Provisioning of

- Technology platforms: ecosystems for developers based on open systems
- Broker platforms: industrial spot markets that connect third parties (e.g., for excess production capacity)



## IPR<sup>1</sup>-based business models

IPR-based services

- Recurring revenue models (e.g., licensing fees for data standards)
- Add-on services for primary products (e.g., consulting on best usage of products)



## Data-driven business models

Usage of (crowd-sourced) data for

- Direct monetization of collected data instead of primary product (e.g., Google)
- Indirect monetization of insights from collected data (e.g., microsegmentation for pricing or customization)

# ES NECESARIO CONOCER EL ESTADO DEL ARTE DE LA TECNOLOGÍA

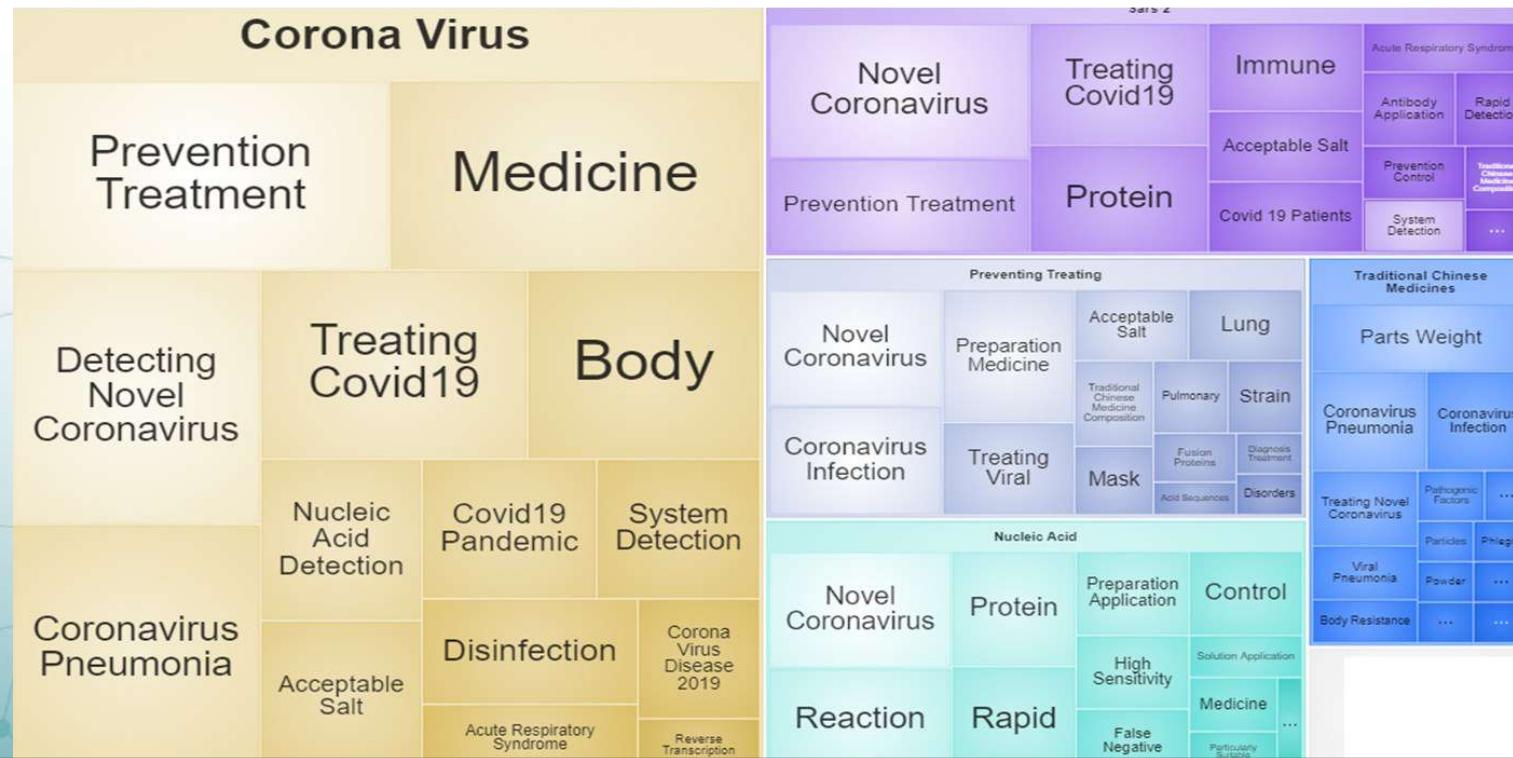


Las bases de datos de patentes son una gran fuente de información

# TÉCNICAS DE INTELIGENCIA Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN

# Análisis de la Información

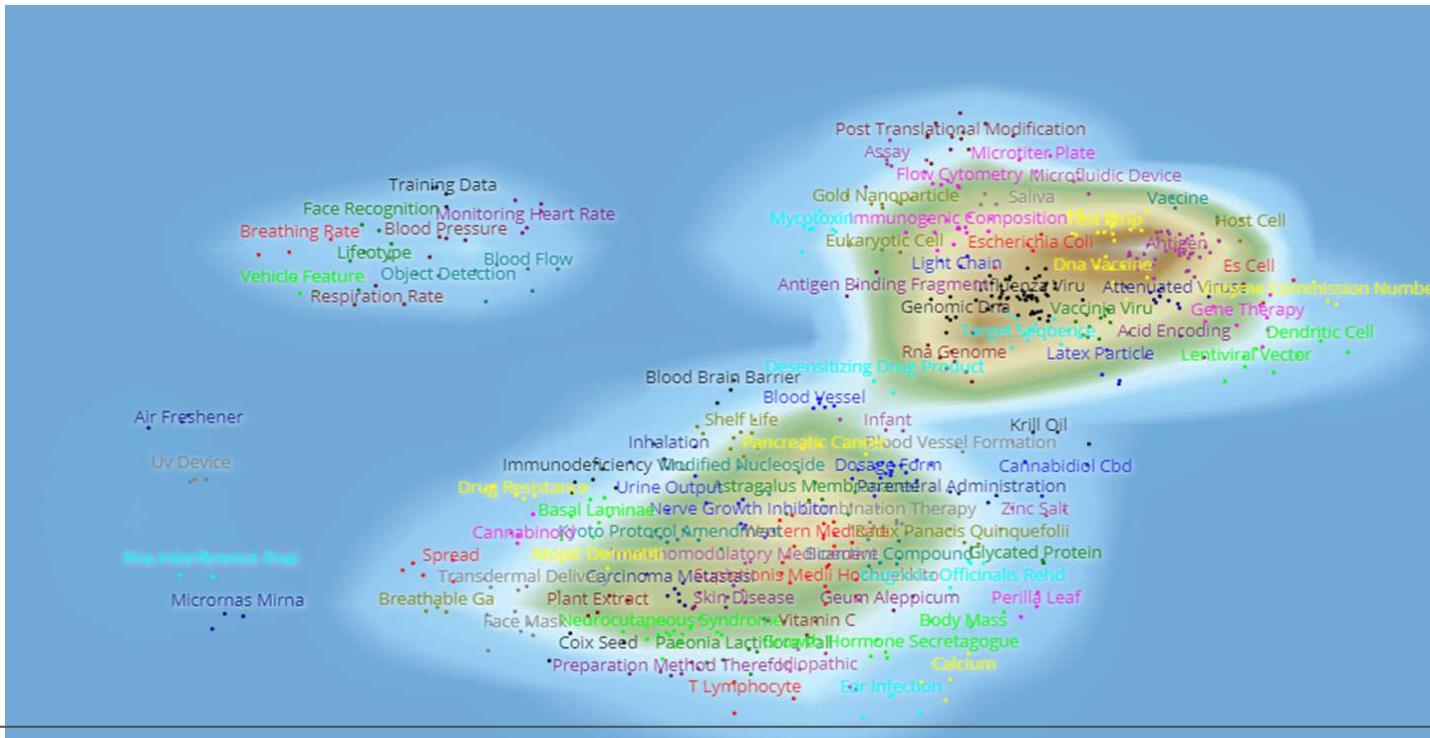
## Nichos de Mercado (Aplicaciones/Versatilidad)



# TÉCNICAS DE INTELIGENCIA Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN

## Análisis de la Información

### Nichos de Mercado (Aplicaciones/Versatilidad)



## ÍNDICE

1. La gestión de la propiedad industrial como herramienta estratégica
- 2. El caso de la PI en los proyectos de software**
3. Preguntas

# MODOS DE PROTECCIÓN DE LOS ACTIVOS TECNOLÓGICOS DE UN PROYECTO DE SOFTWARE

**¿Qué protección le doy al activo?** PATENTE – MODELO DE UTILIDAD – SECRETO EMPRESARIAL – PROPIEDAD INTELECTUAL

**¿De quién es?** ACTIVO DE UNA DE LAS PARTES, EN COTITULARIDAD, DE TERCEROS, OBRA DERIVADA...



© Anna Llenas. El Monstruo de los Colores. Edit Flamboyant.

# MODOS DE PROTECCIÓN DE LOS ACTIVOS TECNOLÓGICOS RESULTANTES DE UN PROYECTO



SOFTWARE



DATA SETS O CONJUNTOS DE DATOS



ALGORITMOS / MODELOS



BASES DE DATOS

# MODOS DE PROTECCIÓN DE LOS ACTIVOS TECNOLÓGICOS RESULTANTES DE UN PROYECTO



SOFTWARE

- PROPIEDAD INTELECTUAL
- PATENTE
- SECRETO EMPRESARIAL

# MODOS DE PROTECCIÓN DE LOS ACTIVOS TECNOLÓGICOS RESULTANTES DE UN PROYECTO



ALGORITMOS / MODELOS

- SECRETO EMPRESARIAL
- PODRÍAN SER PATENTABLES EN ALGUNOS CASOS

# MODOS DE PROTECCIÓN DE LOS ACTIVOS TECNOLÓGICOS RESULTANTES DE UN PROYECTO



## CONJUNTOS DE DATOS

- SECRETO EMPRESARIAL
- Cuidado con los datos personales: autorización para recabarlos, cederlos

# MODOS DE PROTECCIÓN DE LOS ACTIVOS TECNOLÓGICOS RESULTANTES DE UN PROYECTO



BASES DE DATOS

- PROPIEDAD INTELECTUAL (DERECHO SUI GENERIS)

# ¿QUE ES OPEN SOURCE?

Proceso de innovación colaborativo y abierto mediante licencias de PI que habilitan el acceso, uso, modificación y distribución del software.

- Tipos de licencias:

**Permisiva:** Apache 2.0; MIT; BSD

**Restrictiva:** GPL

¿Por qué licenciar mis derechos de PI en abierto? **¿¡GRATIS!?**

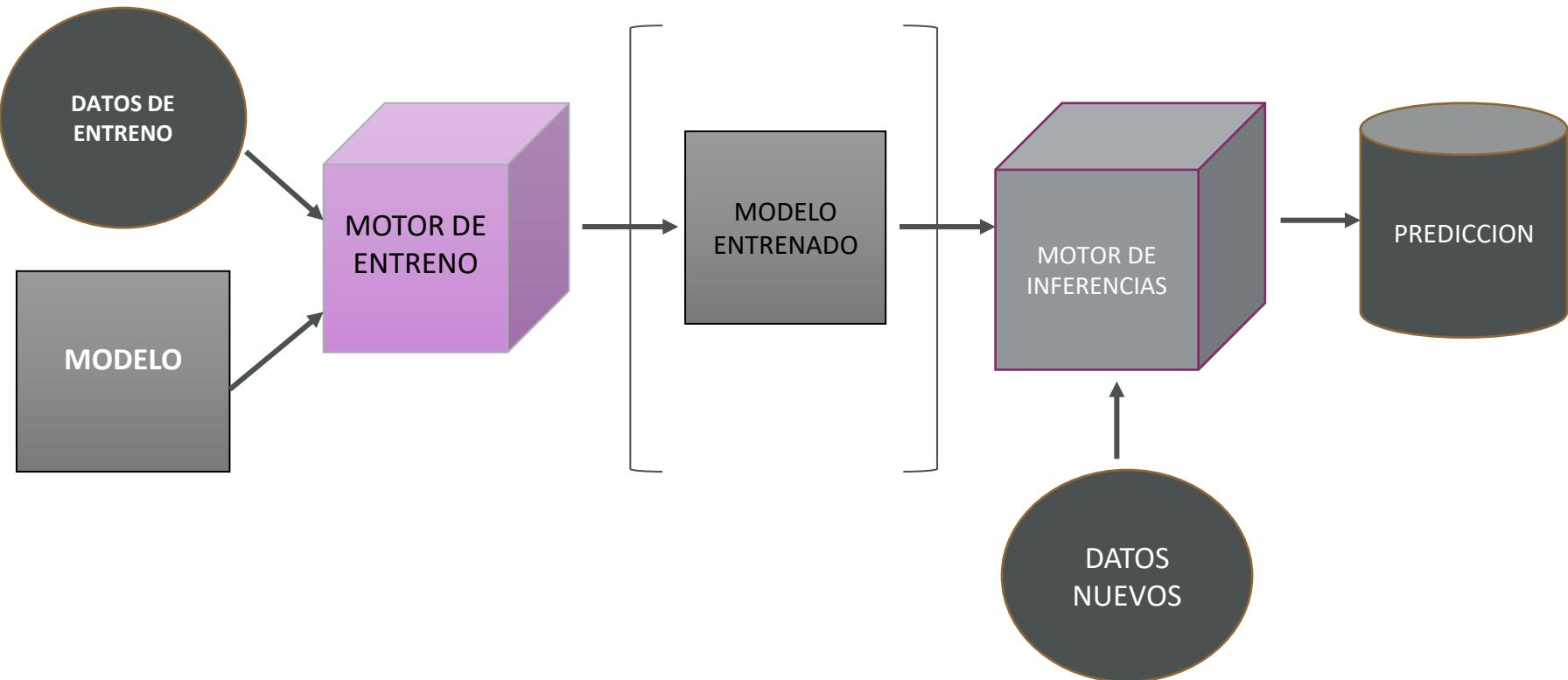
# Inteligencia Artificial y el sistema de PI



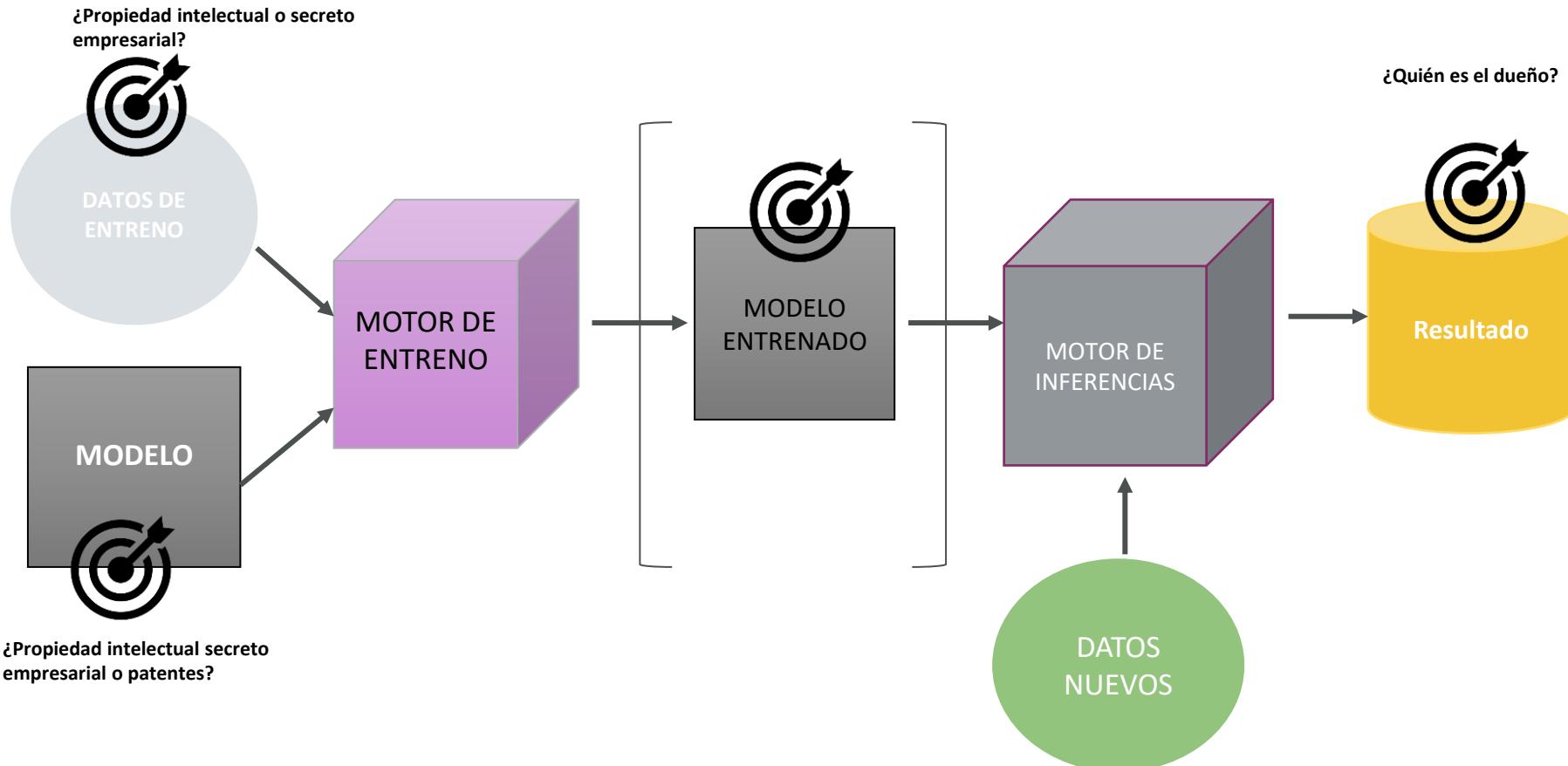
¿Dónde están los desafíos?



# Ejemplo técnico: machine learning



# Algunos desafíos de PI





**ACTIVOS EN LA INTELIGENCIA  
ARTIFICIAL**

**PATENTES IMPLEMENTADAS EN LOS  
ALGORITMOS RELACIONADOS CON  
VARIABLES TÉCNICAS**

**DATOS QUE ALIMENTAN LOS  
MODELOS DE IA**

**CÓDIGO SW QUE IMPLEMENTA LOS  
ALGORITMOS**

**¿DATOS RESULTADO DE LOS  
ALGORITMOS?**



**ACTIVOS EN LOS GEMELOS DIGITALES**

**PATENTES DE PROCESOS  
EQUIVALENTES A LOS "FÍSICOS"**

**DISEÑOS DE LOS ELEMENTOS  
DIGITALES Y DE LOS INTERFACES  
GRÁFICOS**

**CÓDIGO SW QUE PERMITEN SU  
FUNCIONAMIENTO**

**DATOS INDUSTRIALES, SINTÉTICOS...**



**ACTIVOS EN LOS GEMELOS DIGITALES**

**PATENTES DE PROCESOS  
EQUIVALENTES A LOS "FÍSICOS"**

**DISEÑOS DE LOS ELEMENTOS  
DIGITALES Y DE LOS INTERFACES  
GRÁFICOS**

**CÓDIGO SW QUE PERMITEN SU  
FUNCIONAMIENTO**

**DATOS INDUSTRIALES, SINTÉTICOS...**

# **DECÁLOGO DE RECOMENDACIONES PARA LA GESTIÓN DE LA TECNOLÓGÍA EN UNA EMPRESA O CENTRO TECNOLÓGICO DE CASTILLA Y LEÓN**

- ① Gestiona tu tecnología pensado en el valor (en millones de euros) que puede aportar
- ② Analiza del estado del arte basado en patentes
- ③ Innova pensando que puedes desarrollar tú y que puedes adquirir de terceros, siempre con una visión de "excelencia en el producto"
- ④ Innovamos en colaboración: promueve la colaboración, pero protege tus activos en la colaboración con terceros.
- ⑤ Analiza de "libertad de operación"
- ⑥ Analiza la calidad de tu tecnología a través de las patentes y otros activos de PI
- ⑦ La valoración y valorización de activos es fundamental para conocer su valor
- ⑧ Gestiona tu portfolio de propiedad industrial con una visión de eficiencia de costes
- ⑨ Analiza de forma cuidadosa los derechos asociados a la actividad en proyectos financiados por programas públicos de I+D+I
- ⑩ Aprovecha los derechos de propiedad industrial para mejorar la reputación social

