

IA estratégica: nuevos modelos de desarrollo territorial en las empresas

Ana Belén Gil González

Codirectora de la Cátedra DemIA



<https://demia.usal.es/>



catedra.ia@usal.es

**FORO
INTERNACIONAL**
*"La aplicación de la IA
en el mundo empresarial"*

22 de octubre 2025
10:00 a 18:00h

Aula cultural, UNICAJA
Plaza de los Bandos 15,
37002 Salamanca

IA estratégica: nuevos modelos de **desarrollo territorial en las empresas**

1. El Futuro del Empleo y la IA en las Empresas
2. La IA como motor estratégico
3. Nuevos modelos y estrategias de desarrollo territorial empresarial
4. Gobernanza y ética territorial de la IA
5. Conclusiones

El Futuro del Empleo y la IA en las Empresas



Informe: "El Futuro del Empleo" (Foro Económico Mundial)- The Future of Jobs Report 2025

IA: Motor de Transformación Empresarial

- 75% de las empresas planean adoptar IA en sus operaciones
- La IA impulsa la automatización, la eficiencia y la innovación en productos y servicios

Cambios en el Mercado Laboral

- Se crearán 170 millones de nuevos empleos y desaparecerán 92 millones para 2030
- **Crecimiento neto:** 78 millones de empleos globalmente
- **Nuevos roles:** especialistas en IA, análisis de datos, ciberseguridad, transformación digital

El Futuro del Empleo y la IA en las Empresas



Informe: "El Futuro del Empleo" (Foro Económico Mundial)- The Future of Jobs Report 2025

Brecha de Habilidades

- 40% de las habilidades actuales deberán cambiar
- 63% de las empresas ven la brecha de cualificaciones como el mayor obstáculo para la transformación
- Prioridad: formación en IA, big data y competencias digitales

Sectores y Funciones Impactados

- Mayores crecimientos: IA, aprendizaje automático, análisis de datos
- Roles en riesgo: administrativos, atención al cliente, entrada de datos (automatización)

El Futuro del Empleo y la IA en las Empresas



Informe: "El Futuro del Empleo" (Foro Económico Mundial) -The Future of Jobs Report 2025

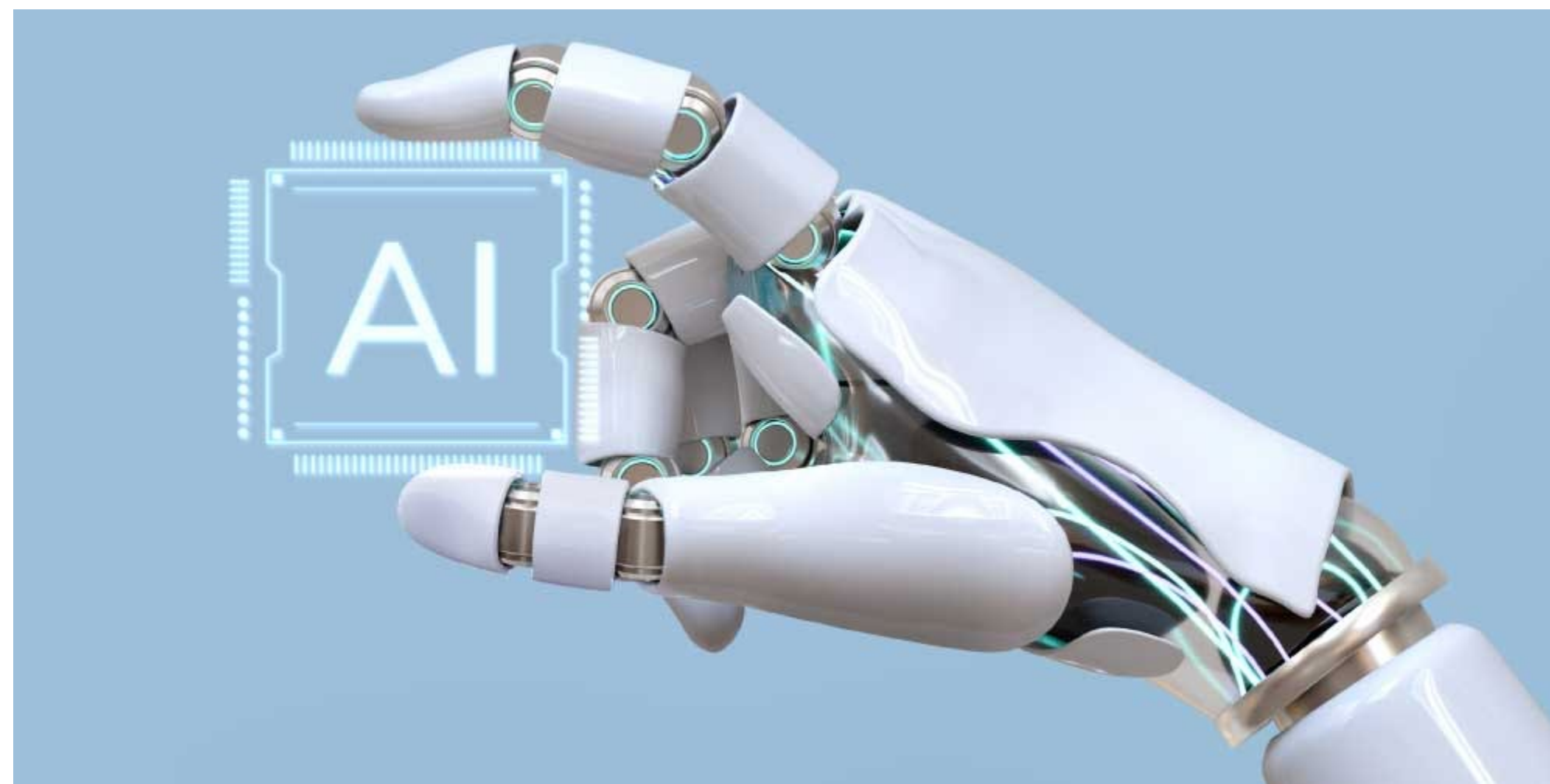
Estrategias Empresariales

- Automatización de procesos y reubicación de empleados
- Inversión en formación y reciclaje profesional
- Fomento de creatividad, resiliencia y flexibilidad en los equipos

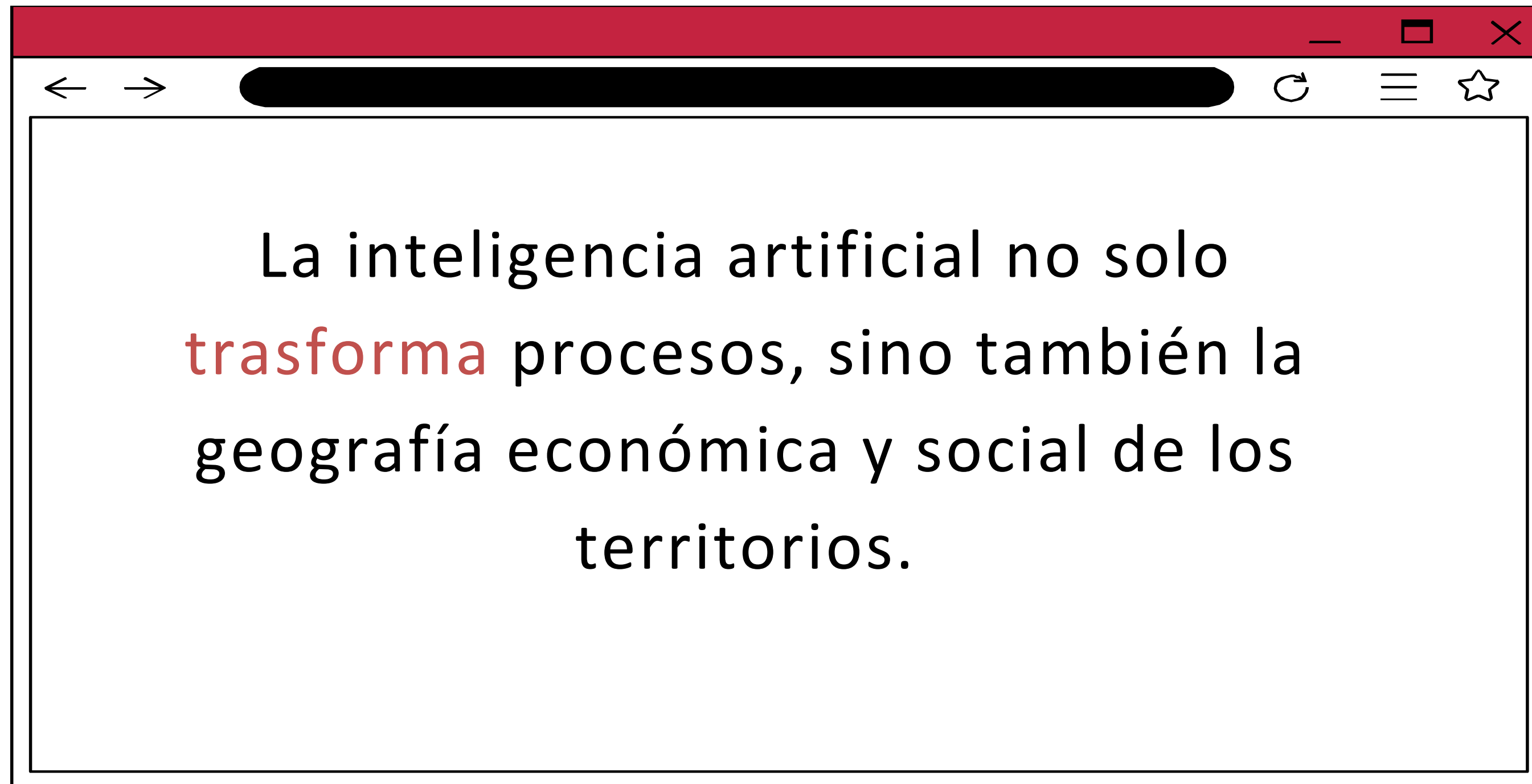
Conclusiones

- La IA es **clave** para la competitividad empresarial
- **Retos**: gestión del cambio y desarrollo de nuevas habilidades
- **Oportunidad** para rediseñar modelos de negocio y estrategias de talento

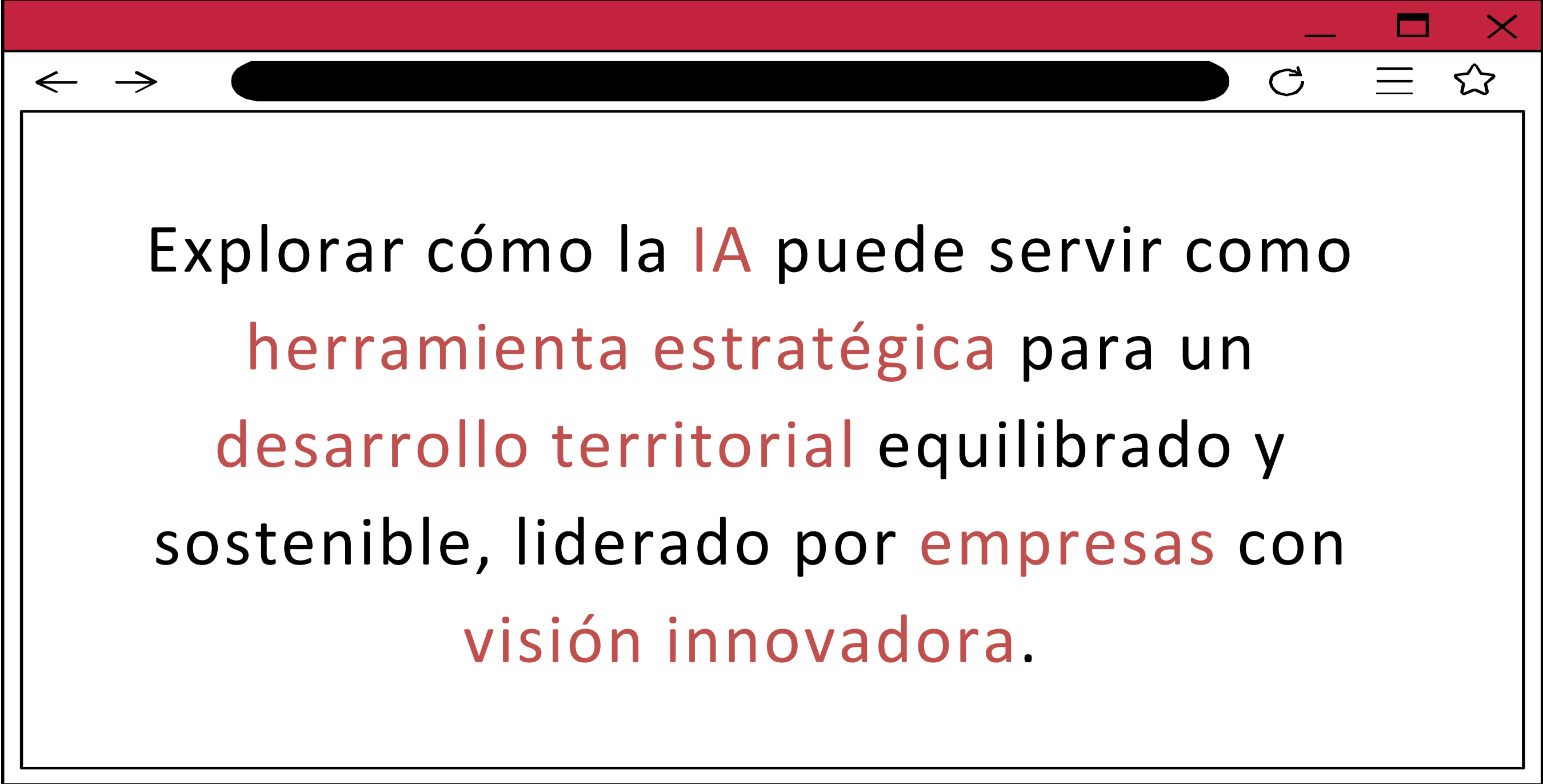
LA IA COMO MOTOR ESTRATÉGICO



La IA como motor estratégico



La IA como motor estratégico



Explorar cómo la IA puede servir como
herramienta estratégica para un
desarrollo territorial equilibrado y
sostenible, liderado por empresas con
visión innovadora.

La IA como motor estratégico

TECNOLOGÍAS IA USADAS POR PYMES EN ESPAÑA

Tecnologías IA usadas

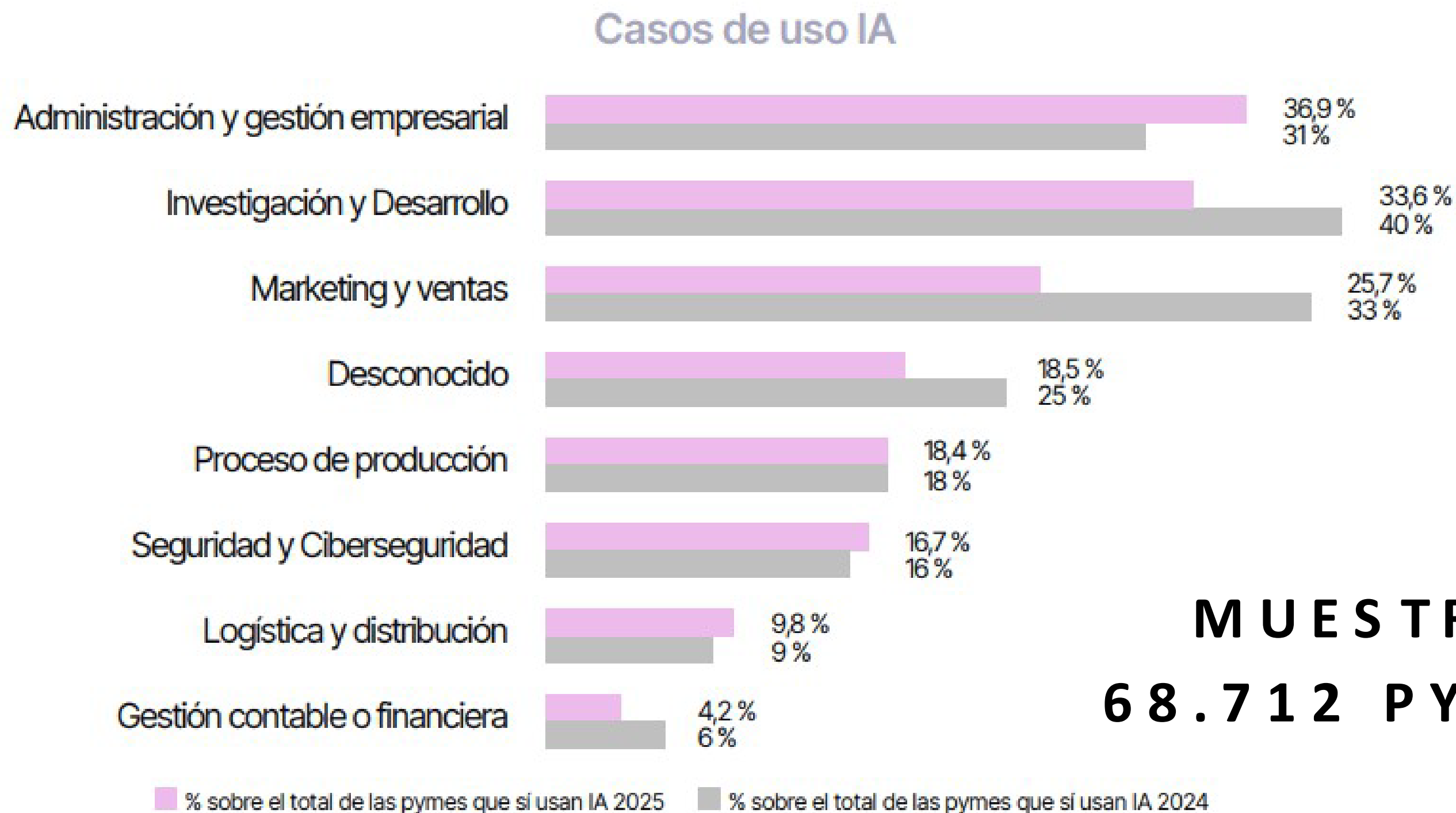


 % sobre el total de las pymes que sí usan IA

MUESTRA
68.712 PYMES

INDESIA

La IA como motor estratégico



MUESTRA
68.712 PYMES

INDESIA

La IA como motor estratégico

De la automatización a la estrategia: cómo ha evolucionado la IA desde un factor técnico a un activo de decisión empresarial.

Dimensión territorial:

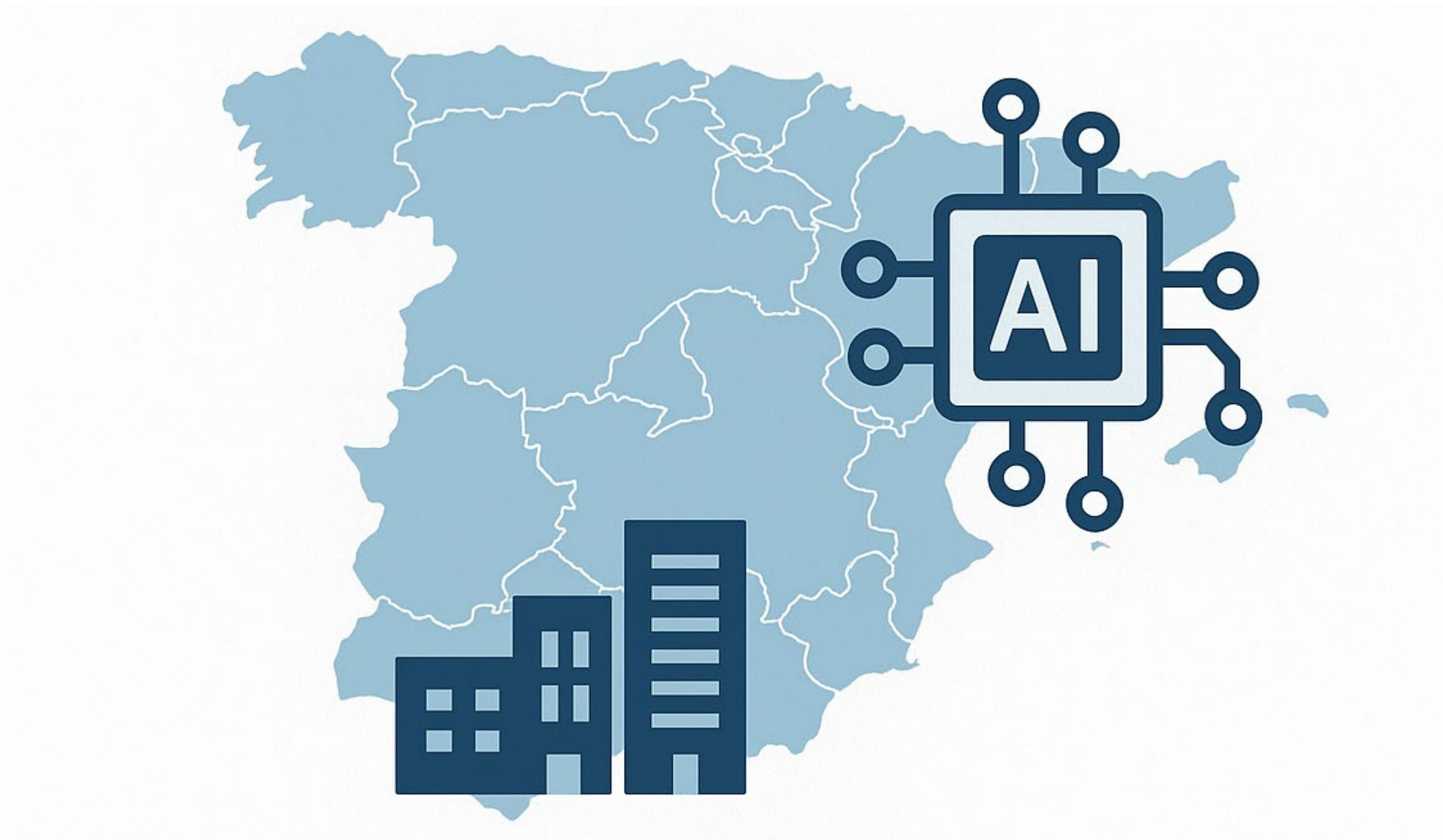
- El territorio entendido como ecosistema de datos, talento, energía y conectividad.

Ejemplos de uso estratégico:

- Modelos predictivos aplicados al desarrollo regional.
- Plataformas de IA para la gestión inteligente de recursos locales.
- Iniciativas de clustering basadas en IA en regiones rurales y semiurbanas.



Nuevos modelos y estrategias de desarrollo territorial empresarial





Nuevos modelos de desarrollo territorial empresarial

Del paradigma centralizado al descentralizado: la IA permite redistribuir valor económico y talento.

Modelos emergentes::

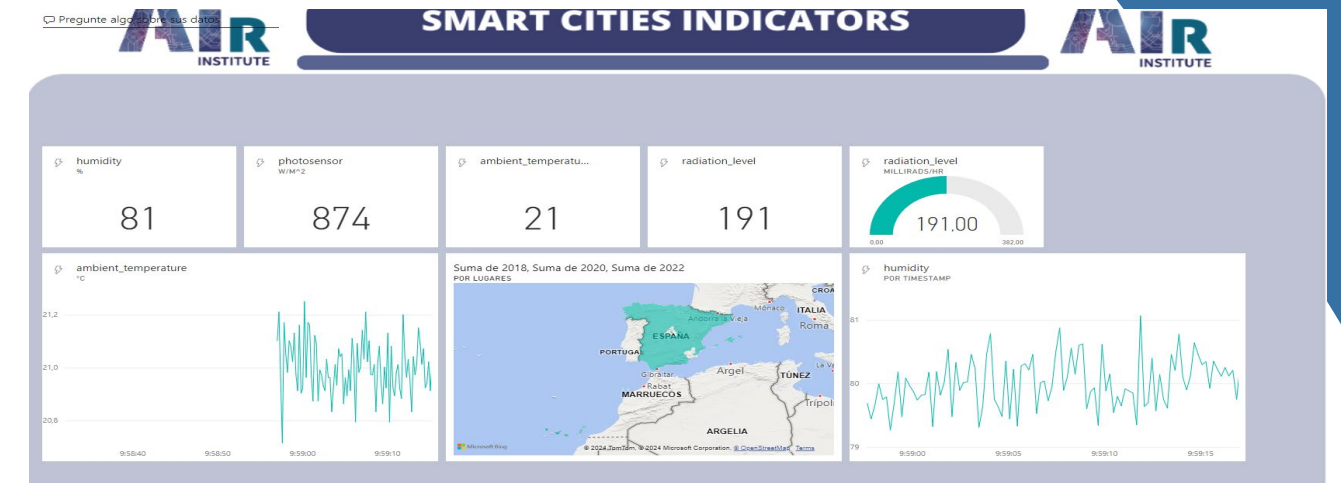
- **Empresas ancla digitales:** firmas que crean redes de innovación local con base tecnológica.
- **Polos de innovación basados en IA:** cooperación entre pymes, universidades y administraciones.
- **Laboratorios territoriales de datos (*Data Labs*):** como infraestructura compartida para empresas y municipios.

Impacto socioeconómico: retención de población, empleo cualificado y economía del conocimiento.



Competencias críticas para el cambio:

- Cultura organizativa orientada a la innovación sostenible.
- Formación continua en IA y análisis territorial.
- Inversión en colaboración abierta (*open innovation*) con universidades y startups.



Casos de referencia:

- Plataformas de IA para la gestión inteligente de recursos locales.
- Iniciativas de clustering basadas en IA en regiones rurales y semiurbanas.



Gobernanza y ética territorial de la IA



Gobernanza y ética territorial de la IA

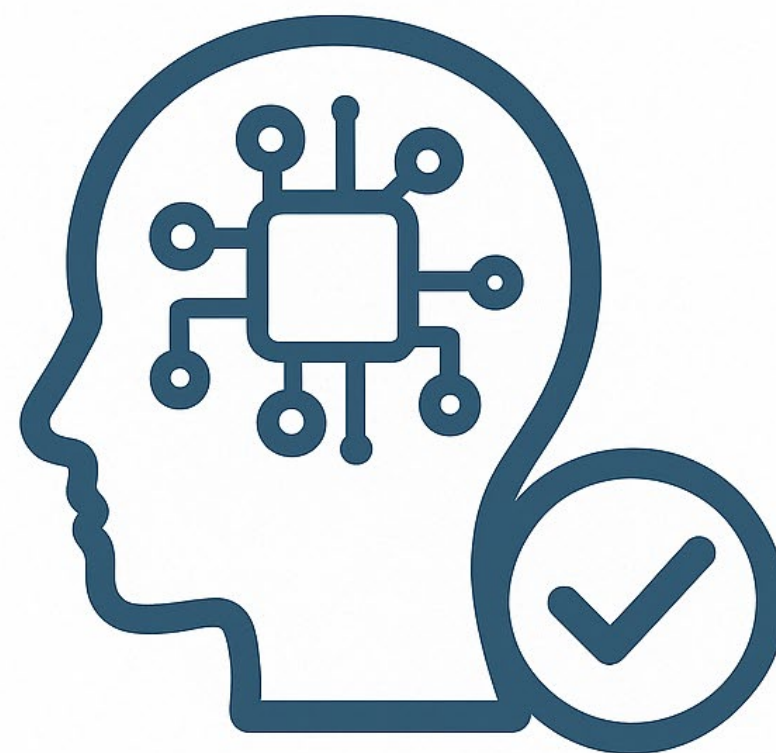
Riesgos y oportunidades: concentración de datos y desigualdad digital.

Modelos éticos de gobernanza:

- **Transparencia** en la recolección y el uso de datos territoriales.
- **Transparencia** algorítmica
- **Participación** comunitaria en la creación de políticas propias de IA.
- Mecanismos de **corresponsabilidad** público-privada.



Conclusiones



CONCLUSIONES

- La IA redefine la geografía económica.
- El desarrollo territorial requiere **equilibrio entre tecnología y comunidad**.
- El futuro empresarial será **inteligente, ético y localizado**.



Llamada a la acción:

- Crear alianzas universidad-empresa.
- Participar en consorcios IA regionales.
- Apostar por datos abiertos y proyectos colaborativos.
- Invertir en innovación sostenible.



FORO INTERNACIONAL

*"La aplicación de la IA
en el mundo empresarial"*

22 de octubre 2025
10:00 a 18:00h

Aula cultural, UNICAJA
Plaza de los Bandos 15,
37002 Salamanca

MUCHAS GRACIAS

Ana Belén Gil González

Codirectora de la Cátedra DemIA



Proyecto financiado por Secretaría de Estado de Digitalización e Inteligencia Artificial



Colaboradores



demia.usal.es



catedra.ia@usal.es